

# INGENIERÍA FINANCIERA Y FISCAL

## HOJA DE ASIGNATURA CON DESGLOSE DE UNIDADES TEMÁTICAS

<b>1. Nombre de la asignatura</b>	Administración de costos para la toma de decisiones
<b>2. Competencias</b>	Verificar la información financiera de manera veraz y oportuna para la adecuada toma de decisiones.
<b>3. Cuatrimestre</b>	Cuarto
<b>4. Horas Prácticas</b>	35
<b>5. Horas Teóricas</b>	25
<b>6. Horas Totales</b>	60
<b>7. Horas Totales por Semana Cuatrimestre</b>	4
<b>8. Objetivo de la Asignatura</b>	El alumno adquirirá la capacidad de planear, controlar y tomar decisiones basadas en información obtenida de los costos, trazando estrategias que conlleven a las entidades económicas a marcos de eficiencia y competitividad.

Unidades Temáticas	Horas		
	Prácticas	Teóricas	Totales
<b>I. Costeo basado en actividades.</b>	8	4	12
<b>II. Costo-volumen-utilidad.</b>	12	8	20
<b>III. Presupuestos.</b>	15	13	28
<b>Totales</b>	<b>35</b>	<b>25</b>	<b>60</b>

ELABORÓ: COMITÉ DE DIRECTORES DE LA CARRERA DE INGENIERÍA FINANCIERA Y FISCAL

APROBÓ: C. G. U. T.

REVISÓ: COMISIÓN DE RECTORES PARA LA CONTINUIDAD DE ESTUDIOS

FECHA DE ENTRADA EN VIGOR: SEPTIEMBRE 2009

# ADMINISTRACIÓN DE COSTOS PARA LA TOMA DE DECISIONES

## UNIDADES TEMÁTICAS

<b>1. Unidad Temática</b>	I. Costeo basado en actividades.
<b>2. Horas Prácticas</b>	8
<b>3. Horas Teóricas</b>	4
<b>4. Horas Totales</b>	12
<b>5. Objetivo</b>	El alumno será capaz de aplicar el método ABC como herramienta, para proporcionar información en la toma de decisiones.

Temas	Saber	Saber hacer	Ser
Generalidades.	Explicar la importancia y beneficios en la aplicación del sistema ABC en diferentes entidades económicas.	Demostrar la importancia de su aplicación en diversas entidades económicas a través de análisis de descomposición de actividades.	Asertivo Crítico Proactivo Trabajo en equipo Analítico Receptivo Autodidacta Congruente Manejo de grupo Habilidades de gestión de la información Toma de decisiones Capacidad de planificar y gestionar
Estructura del sistema ABC.	Enunciar la estructura básica, niveles y pasos a seguir para la implementación del sistema ABC.	Preparar análisis FODA (para determinar la aplicabilidad del sistema), diagrama de procesos, cédulas de descomposición de actividades y asignación de costos.	Asertivo Crítico Proactivo Trabajo en equipo Analítico Receptivo Autodidacta Congruente Manejo de grupo Adaptación al cambio Habilidades de gestión de la información Resolución de problemas Toma de decisiones Capacidad de planificar y gestionar

ELABORÓ: COMITÉ DE DIRECTORES DE LA CARRERA DE INGENIERÍA FINANCIERA Y FISCAL

REVISÓ: COMISIÓN DE RECTORES PARA LA CONTINUIDAD DE ESTUDIOS

APROBÓ: C. G. U. T.

FECHA DE ENTRADA EN VIGOR: SEPTIEMBRE 2009

<b>Temas</b>	<b>Saber</b>	<b>Saber hacer</b>	<b>Ser</b>
Toma de decisiones apoyada en el sistema ABC.	Reconocer la técnica del sistema de costeo ABC para administrar el costo y mejorar la rentabilidad.	Elaborar propuesta con fundamentación cuantitativa y cualitativa para la optimización de actividades, eliminación, subcontratación, reasignación y modificación.	<p>Asertivo</p> <p>Crítico</p> <p>Proactivo</p> <p>Visionario</p> <p>Trabajo en equipo</p> <p>Analítico</p> <p>Receptivo</p> <p>Autodidacta</p> <p>Congruente</p> <p>Liderazgo</p> <p>Manejo de grupo</p> <p>Adaptación al cambio</p> <p>Habilidades de gestión de la información</p> <p>Resolución de problemas</p> <p>Toma de decisiones</p> <p>Capacidad de planificar y gestionar</p>

**ELABORÓ:** COMITÉ DE DIRECTORES DE LA CARRERA DE INGENIERÍA FINANCIERA Y FISCAL

**APROBÓ:** C. G. U. T.

**REVISÓ:** COMISIÓN DE RECTORES PARA LA CONTINUIDAD DE ESTUDIOS

**FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:** SEPTIEMBRE 2009

## ADMINISTRACIÓN DE COSTOS PARA LA TOMA DE DECISIONES

<b>Proceso de evaluación</b>		
<b>Resultado de aprendizaje</b>	<b>Secuencia de aprendizaje</b>	<b>Instrumentos y tipos de reactivos</b>
<p>A través del análisis de casos, elaborará:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Diagrama de flujo de procesos.</li> <li>• Análisis FODA para la aplicación del sistema ABC.</li> <li>• Cédula de descomposición de actividades y asignación de costos.</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Reafirmar el método ABC.</li> <li>2. Analizar la viabilidad de implementación del método ABC.</li> <li>3. Trazar actividades.</li> <li>4. Comparar costos y estrategias de optimización de actividades.</li> <li>5. Trazar propuesta para minimizar costos.</li> </ol>	<p>Ejercicios prácticos Producto terminado</p>

**ELABORÓ:** COMITÉ DE DIRECTORES DE LA CARRERA DE INGENIERÍA FINANCIERA Y FISCAL

**APROBÓ:** C. G. U. T.

**REVISÓ:** COMISIÓN DE RECTORES PARA LA CONTINUIDAD DE ESTUDIOS

**FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:** SEPTIEMBRE 2009

# ADMINISTRACIÓN DE COSTOS PARA LA TOMA DE DECISIONES

Proceso enseñanza aprendizaje	
Métodos y técnicas de enseñanza	Medios y materiales didácticos
Investigación Equipos colaborativos Análisis de casos con debate	Impresos Audiovisual Multimedia Internet Pizarrón Acetatos Rotafolio Póster Cañón Computadora

Espacio Formativo		
Aula	Laboratorio / Taller	Empresa
X		

**ELABORÓ:** COMITÉ DE DIRECTORES DE LA CARRERA DE INGENIERÍA FINANCIERA Y FISCAL

**APROBÓ:** C. G. U. T.

**REVISÓ:** COMISIÓN DE RECTORES PARA LA CONTINUIDAD DE ESTUDIOS

**FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:** SEPTIEMBRE 2009

# ADMINISTRACIÓN DE COSTOS PARA LA TOMA DE DECISIONES

## UNIDADES TEMÁTICAS

<b>1. Unidad Temática</b>	II. Costo-volumen-utilidad.
<b>2. Horas Prácticas</b>	12
<b>3. Horas Teóricas</b>	8
<b>4. Horas Totales</b>	20
<b>5. Objetivo</b>	El alumno aplicará las suposiciones básicas del modelo costo-volumen-utilidad a través del análisis de sensibilidad para la toma de decisiones.

<b>Temas</b>	<b>Saber</b>	<b>Saber hacer</b>	<b>Ser</b>
Costo-volumen-utilidad (CVU).	Definir: conceptos, suposiciones y elementos esenciales del CVU.	Diagramar el modelo CVU.	Asertivo Disciplinado Crítico Visionario Trabajo en equipo Analítico Receptivo Autodidacta Congruente Liderazgo Habilidades de gestión de la información Resolución de problemas Toma de decisiones Capacidad de planificar y gestionar

ELABORÓ: COMITÉ DE DIRECTORES DE LA CARRERA DE INGENIERÍA FINANCIERA Y FISCAL

APROBÓ: C. G. U. T.

REVISÓ: COMISIÓN DE RECTORES PARA LA CONTINUIDAD DE ESTUDIOS

FECHA DE ENTRADA EN VIGOR: SEPTIEMBRE 2009

<b>Temas</b>	<b>Saber</b>	<b>Saber hacer</b>	<b>Ser</b>
Punto de equilibrio.	Discutir la aplicabilidad del método de la ecuación, contribución marginal y gráfico.	Obtener la meta de utilidad de operación y meta de utilidad neta para planear estrategias de operación de la entidad.	Asertivo Crítico Visionario Analítico Receptivo Autodidacta Congruente Liderazgo Habilidades de gestión de la información Resolución de problemas Toma de decisiones Capacidad de planificar y gestionar
Análisis de sensibilidad.	Definir concepto, estructura e interpretación de análisis de sensibilidad.	Elaborar análisis de sensibilidad en diferentes escenarios para proponer alternativas de mejoramiento.	Asertivo Crítico Visionario Analítico Receptivo Autodidacta Congruente Liderazgo Habilidades de gestión de la información Resolución de problemas Toma de decisiones Capacidad de planificar y gestionar

**ELABORÓ:** COMITÉ DE DIRECTORES DE LA CARRERA DE INGENIERÍA FINANCIERA Y FISCAL

**APROBÓ:** C. G. U. T.

**REVISÓ:** COMISIÓN DE RECTORES PARA LA CONTINUIDAD DE ESTUDIOS

**FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:** SEPTIEMBRE 2009

# ADMINISTRACIÓN DE COSTOS PARA LA TOMA DE DECISIONES

Proceso de evaluación		
Resultado de aprendizaje	Secuencia de aprendizaje	Instrumentos y tipos de reactivos
Elaborará a través de casos prácticos: Reporte de análisis de sensibilidad en punto de equilibrio y costo volumen utilidad.	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Comprender los conceptos de CVU.</li><li>2. Emplear los conceptos de CVU a diferentes situaciones.</li><li>3. Analizar los resultados del CVU.</li><li>4. Formular estrategia de operación.</li></ol>	Ejercicios prácticos Producto terminado

**ELABORÓ:** COMITÉ DE DIRECTORES DE LA CARRERA DE INGENIERÍA FINANCIERA Y FISCAL

**APROBÓ:** C. G. U. T.

**REVISÓ:** COMISIÓN DE RECTORES PARA LA CONTINUIDAD DE ESTUDIOS

**FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:** SEPTIEMBRE 2009



# ADMINISTRACIÓN DE COSTOS PARA LA TOMA DE DECISIONES

Proceso enseñanza aprendizaje	
Métodos y técnicas de enseñanza	Medios y materiales didácticos
Investigación Equipos colaborativos Análisis de casos Debate	Impresos Audiovisual Multimedia Internet Pizarrón Acetatos Rotafolio Póster Cañón PC

Espacio Formativo		
Aula	Laboratorio / Taller	Empresa
X		

**ELABORÓ:** COMITÉ DE DIRECTORES DE LA CARRERA DE INGENIERÍA FINANCIERA Y FISCAL

**APROBÓ:** C. G. U. T.

**REVISÓ:** COMISIÓN DE RECTORES PARA LA CONTINUIDAD DE ESTUDIOS

**FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:** SEPTIEMBRE 2009

# ADMINISTRACIÓN DE COSTOS PARA LA TOMA DE DECISIONES

## UNIDADES TEMÁTICAS

<b>1. Unidad Temática</b>	III. Presupuestos.
<b>2. Horas Prácticas</b>	15
<b>3. Horas Teóricas</b>	13
<b>4. Horas Totales</b>	28
<b>5. Objetivo</b>	El alumno evaluará la aplicación de los presupuestos en la operación de la entidad, para el control y medición del desempeño.

<b>Temas</b>	<b>Saber</b>	<b>Saber hacer</b>	<b>Ser</b>
Presupuesto maestro.	Identificar los diferentes presupuestos que integran al presupuesto maestro.	Determinar los presupuestos que integran el presupuesto maestro a partir del costo unitario y considerando la opción de compras- ventas por Internet.	Asertivo Crítico Visionario Analítico Autodidacta Congruente Adaptación al cambio Habilidades de gestión de la información Toma de decisiones Capacidad de planificar y gestionar
Teoría de la estratificación del costo.	Explicar el principio del costo diferencial y el costo residual.	Preparar los costos diferenciales y residuales de diferentes alternativas o periodos.	Asertivo Crítico Visionario Trabajo en equipo Analítico Autodidacta Congruente Habilidades de gestión de la información Resolución de problemas Toma de decisiones Capacidad de planificar y gestionar

ELABORÓ: COMITÉ DE DIRECTORES DE LA CARRERA DE INGENIERÍA FINANCIERA Y FISCAL

APROBÓ: C. G. U. T.

REVISÓ: COMISIÓN DE RECTORES PARA LA CONTINUIDAD DE ESTUDIOS

FECHA DE ENTRADA EN VIGOR: SEPTIEMBRE 2009

<b>Temas</b>	<b>Saber</b>	<b>Saber hacer</b>	<b>Ser</b>
Proyección de cambios.	Describir en qué consisten los cambios en el producto, el número de plantas, los métodos o procesos, la distribución y el control.	Diagnosticar opciones de cambio en operaciones, productos, procesos de distribución, control y establecer métodos para minimizar costos.	Asertivo Crítico Visionario Trabajo en equipo Analítico Autodidacta Congruente Habilidades de gestión de la información Resolución de problemas Toma de decisiones Capacidad de planificar y gestionar
Costos relevantes en la toma de decisiones.	Discutir la conveniencia de una empresa para hacer o fabricar determinadas piezas, dada una determinada estructura de costos, la capacidad de la empresa en base a los presupuestos elaborados.	Probar cualitativa y cuantitativamente las decisiones de: hacer o comprar, ubicación de la planta, minimización de inversión en inventarios y selección entre los diferentes elementos del costo.	Asertivo Crítico Visionario Trabajo en equipo Analítico Autodidacta Congruente Habilidades de gestión de la información Resolución de problemas Toma de decisiones Capacidad de planificar y gestionar

**ELABORÓ:** COMITÉ DE DIRECTORES DE LA CARRERA DE INGENIERÍA FINANCIERA Y FISCAL

**APROBÓ:** C. G. U. T.

**REVISÓ:** COMISIÓN DE RECTORES PARA LA CONTINUIDAD DE ESTUDIOS

**FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:** SEPTIEMBRE 2009

# ADMINISTRACIÓN DE COSTOS PARA LA TOMA DE DECISIONES

<b>Proceso de evaluación</b>		
<b>Resultado de aprendizaje</b>	<b>Secuencia de aprendizaje</b>	<b>Instrumentos y tipos de reactivos</b>
<p>Elaborará con base en la información obtenida:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Presupuesto maestro.</li> <li>• Cédula de costos diferencial y residual.</li> <li>• Plan integrador de opciones de cambio con cédulas de alternativas (comprar-producir, subcontratar) que contengan:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Apartado del fundamento cuantitativo.</li> <li>b) Apartado del fundamento cualitativo.</li> <li>c) Conclusión.</li> </ul> </li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Reconocer conceptos de presupuestos.</li> <li>2. Identificar los diferentes presupuestos.</li> <li>3. Analizar los costos diferenciales y residuales.</li> <li>4. Planear opciones de cambio.</li> <li>5. Diseñar propuesta integradora de mejora.</li> </ol>	<p>Ejercicios prácticos Producto terminado</p>

**ELABORÓ:** COMITÉ DE DIRECTORES DE LA CARRERA DE INGENIERÍA FINANCIERA Y FISCAL

**APROBÓ:** C. G. U. T.

**REVISÓ:** COMISIÓN DE RECTORES PARA LA CONTINUIDAD DE ESTUDIOS

**FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:** SEPTIEMBRE 2009

# ADMINISTRACIÓN DE COSTOS PARA LA TOMA DE DECISIONES

Proceso enseñanza aprendizaje	
Métodos y técnicas de enseñanza	Medios y materiales didácticos
Investigación Equipos colaborativos Análisis de casos con debate	Impresos Audiovisual Multimedia Internet Pizarrón Acetatos Rotafolio Póster Cañón PC

Espacio Formativo		
Aula	Laboratorio / Taller	Empresa
X		

**ELABORÓ:** COMITÉ DE DIRECTORES DE LA CARRERA DE INGENIERÍA FINANCIERA Y FISCAL

**APROBÓ:** C. G. U. T.

**REVISÓ:** COMISIÓN DE RECTORES PARA LA CONTINUIDAD DE ESTUDIOS

**FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:** SEPTIEMBRE 2009

# ADMINISTRACIÓN DE COSTOS PARA LA TOMA DE DECISIONES

Capacidad	Criterios de Desempeño
Registrar las operaciones financieras con base en la normatividad contable vigente, para el control de la información financiera en entidades económicas de giros específicos y gubernamentales.	Integra el portafolio de evidencias del procesamiento de la información financiera que contiene: <ul style="list-style-type: none"><li>- Guía contabilizadora.</li><li>- Registros contables en pólizas.</li><li>- Auxiliares en mayor.</li><li>- Balanza de comprobación.</li></ul>
Elaborar estados financieros básicos y complementarios con base en la normatividad contable vigente, para el control de la información financiera en entidades económicas de empresas de giros específicos y gubernamentales.	Integra el portafolio de evidencias del procesamiento de la información financiera que contiene: <ul style="list-style-type: none"><li>- Estados financieros básicos y complementarios con sus notas respectivas</li><li>- Auxiliares analíticos.</li><li>- Comparativos periódicos de los diversos rubros de los estados financieros (mensual, bimestral, trimestral, semestral y anual).</li></ul>

**ELABORÓ:** COMITÉ DE DIRECTORES DE LA CARRERA DE INGENIERÍA FINANCIERA Y FISCAL

**APROBÓ:** C. G. U. T.

**REVISÓ:** COMISIÓN DE RECTORES PARA LA CONTINUIDAD DE ESTUDIOS

**FECHA DE ENTRADA EN VIGOR:** SEPTIEMBRE 2009

# ADMINISTRACIÓN DE COSTOS PARA LA TOMA DE DECISIONES

## FUENTES BIBLIOGRÁFICAS

<b>Autor</b>	<b>Año</b>	<b>Título del Documento</b>	<b>Ciudad</b>	<b>País</b>	<b>Editorial</b>
Del Río, C.	(1999)	<i>Costos para Administradores y Dirigentes.</i>	Distrito Federal	México	ECAFSA
Horngren, C., Foster, G. & Datar, S.	(2007)	<i>Contabilidad de Costos un Enfoque Gerencial.</i>	Distrito Federal	México	Pearson Prentice Hall
Hansen, R. & Mowen, M.	(2007)	<i>Administración de Costos Contabilidad y Control.</i>	Distrito Federal	México	Thomson
Ramírez, D.	(2002)	<i>Contabilidad Administrativa.</i>	Distrito Federal	México	McGraw-Hill
Del Río, C.	(2007)	<i>Costos III.</i>	Distrito Federal	México	Thomson
Cárdenas, R.	(2005)	<i>Contabilidad de Costos III.</i>	Distrito Federal	México	IMCP
Polimeni, R., Fabozzi, F. Adelberg, A. & Kole, M.	(1994)	<i>Contabilidad de Costos, Conceptos y Aplicaciones para la Toma de Decisiones.</i>	Bogotá	Colombia	McGraw-Hill
Burbano, J., Ortiz, A.	(1995)	<i>Presupuestos un Enfoque Moderno de Planeación y Control de Recursos Humanos.</i>	Bogotá	Colombia	McGraw-Hill

ELABORÓ: COMITÉ DE DIRECTORES DE LA CARRERA DE INGENIERÍA FINANCIERA Y FISCAL

APROBÓ: C. G. U. T.

REVISÓ: COMISIÓN DE RECTORES PARA LA CONTINUIDAD DE ESTUDIOS

FECHA DE ENTRADA EN VIGOR: SEPTIEMBRE 2009